Services industriels et régulation – réflexions du point de vue d'IWB

Claus Schmidt, CEO d'IWB | Forum ElCom 2019 | 15.11.2019

Table des matières

1. Les services industriels hier, aujourd'hui et demain

2. La régulation, cadre d’organisation des services industriels

3. Quatre idées pour l’avenir du point de vue d’IWB

4. Conclusion

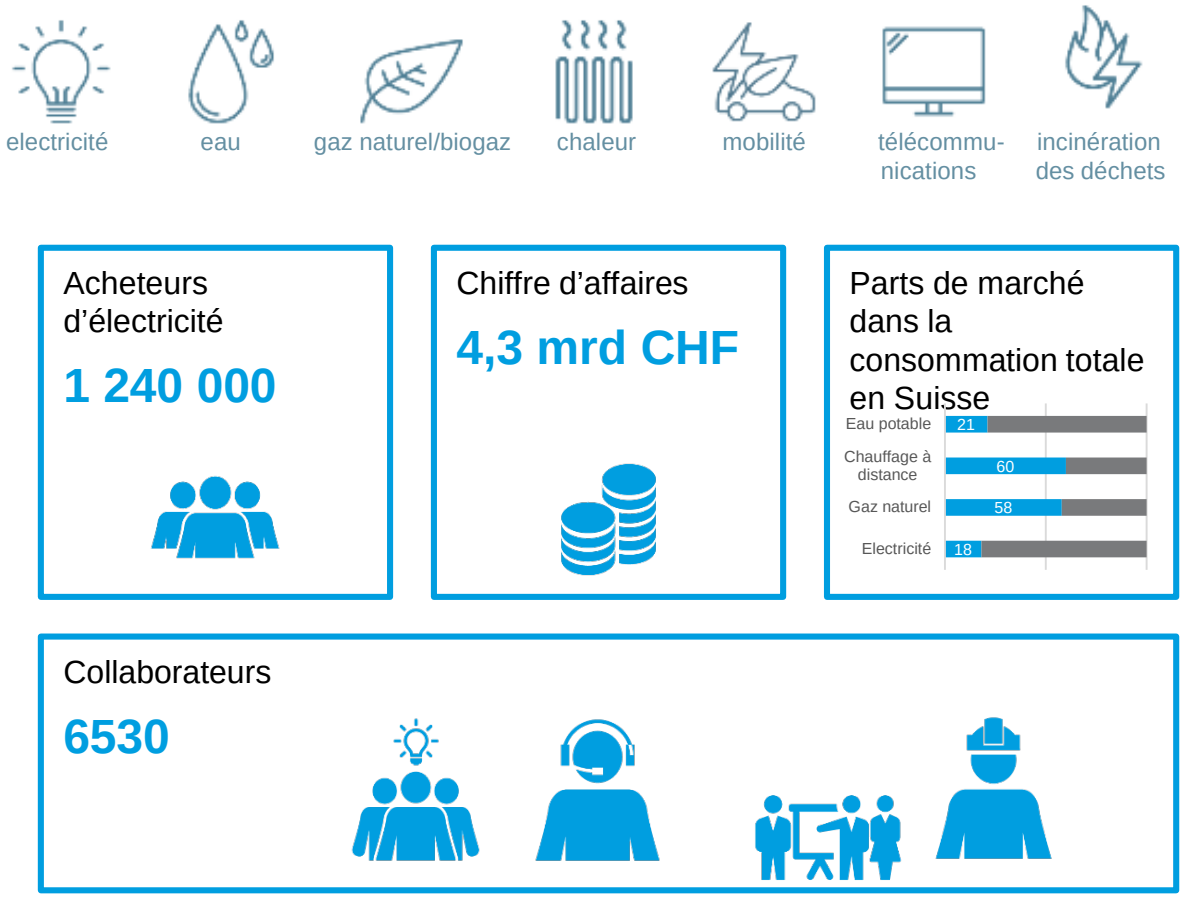
Les services industriels, vecteurs de changement

Des acteurs forts dans l'économie énergétique

- Propriétaires communaux
- Approvisionnement énergétique pour la Suisse urbaine (env. 55-60% de la population)
- Souvent en interconnexion
- Clients, réseaux, confiance

Vecteurs de changement

- 150 ans d'expérience et de développement
- Levier pour d'importantes contributions à la protection du climat et à la transformation de l'économie énergétique
- Sans services industriels, pas de transition énergétique
- Swisspower : «la transition énergétique est en cours»



Les services industriels Swisspower en chi

La régulation reste un «cadre d'organisation»

Sûre et transparente

- Sécurité d'approvisionnement
- Sécurité juridique
- Sécurité de planification, d'investissement et de tarification

Modérée et offrant une marge de manœuvre

- Entrepreneuriat au sein de ce cadre
- Marges de manœuvre pour jouer notre rôle
- Efficience *et* innovation

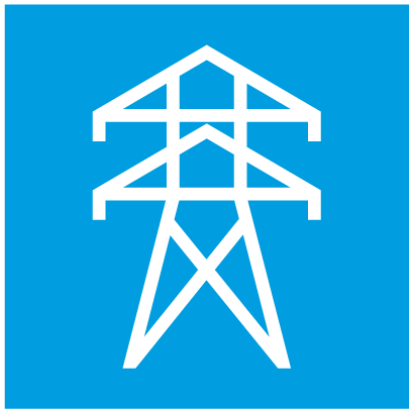
Cohérente et ciblée

- Régulation conforme aux objectifs de la protection du climat et de la stratégie énergétique 2050

Services industriels et régulation – quatre idées pour l'avenir

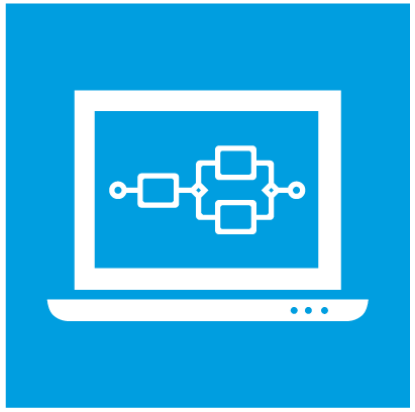
Sécurité d'approvisionnement –

la garantir ensemble



Investissements dans le réseau –

maintenir la fiabilité



Solutions novatrices –

laisser de la place

Régulation du gaz –

analogie pertinente avec l'électricité

Garantir ensemble la sécurité d’approvisionnement

Les gestionnaires de réseaux de distribution ne peuvent assumer la responsabilité globale du système

Conséquences

- Insécurité : GRD en fin de chaîne: peu d’incitation à investir dans la production pour accroître la sécurité d’approvisionnement
- Exemple : gestion des difficultés d’approvisionnement électrique de l’hiver 2015/16

Ebauche de solution

- Renforcer les responsabilités et assurer une coordination globale
- Prévoir des indemnités pour les prestations en matière de sécurité d’approvisionnement
- Coopération étroite

Maintenir un cadre fiable pour les investissements dans le réseau

Procédure d'autorisation parfois encore très intensive (niveau réseau 1)

Incertitudes existantes concernant la régulation Sunshine

Conséquences

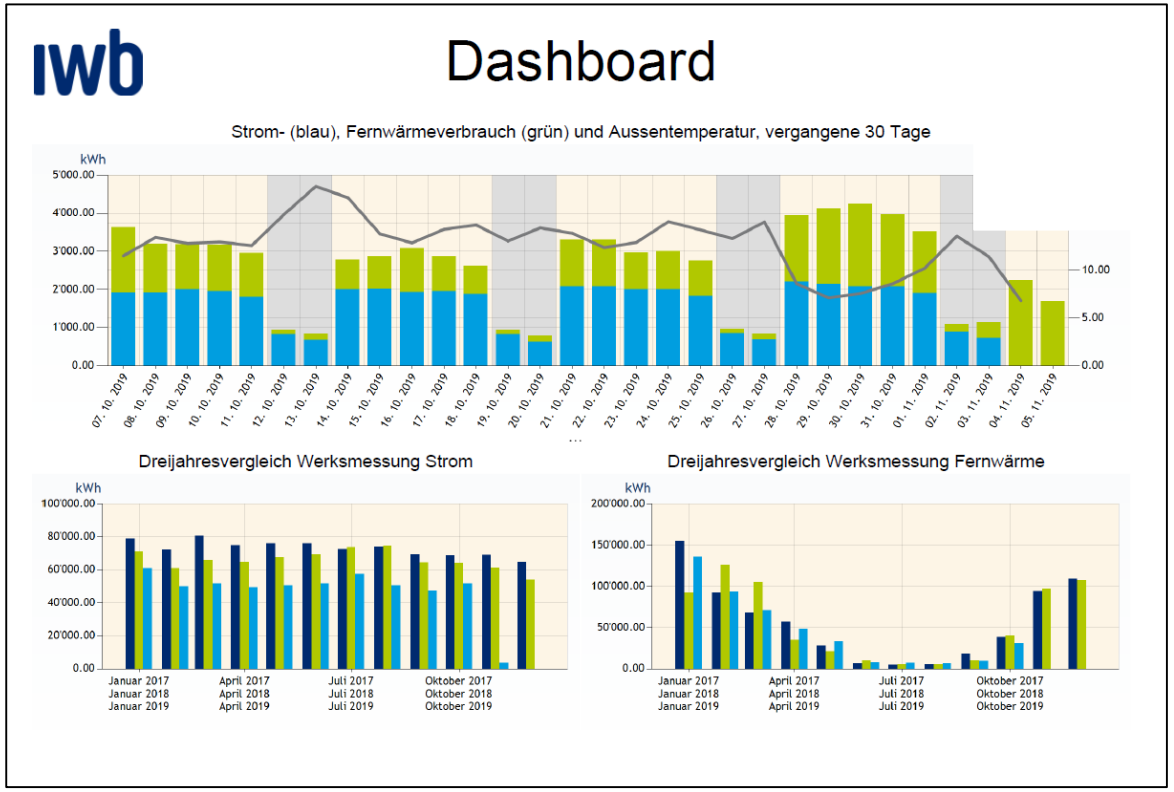
- Retards dans la réalisation de projets sur le réseau
- La régulation Sunshine crée une transparence bienvenue, mais peut entraîner de fausses incitations et freiner les investissements

Ebauche de solution

- Procédure d'autorisation simple et plus rapide
- Prudence avec les groupes de comparaison : ne pas comparer des EAE non semblables

Laisser beaucoup de place pour des solutions novatrices

Les normes restrictives ou les marges d'interprétation non exploitées limitent la capacité d'action



Conséquences

- Malgré l'autorisation des clients, une EAE ne peut utiliser certaines données sur le réseau électrique pour des activités de marché
- Une EAE doit parfois supprimer des données de consommation ou personnelles après 12 mois seulement malgré l'autorisation des clients
- Les tarifs pour les accumulateurs d'électricité virtuels ne sont pas possibles

Ebauche de solution

- Autoriser l'innovation d'entreprise afin de favoriser les objectifs de la SE 2050, dans l'intérêt des clients

Intérêt d’une régulation du gaz analogue à l’électricité

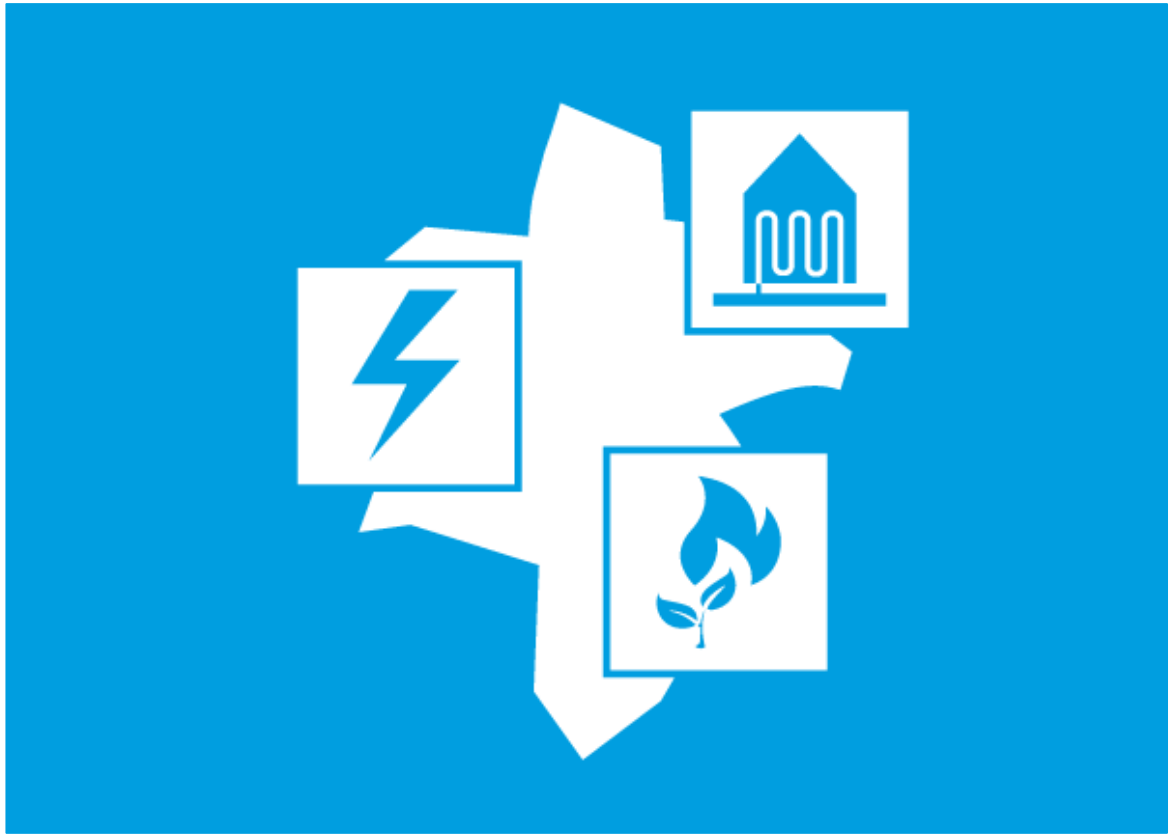
Le marché du gaz doit être partiellement ouvert

Conséquence

- Le projet de LAPGaz s'appuie fortement sur la LApEl
- L’ElCom doit devenir l’EnCom

Ebauche de solution

- Le travail réalisé jusqu’ici par l’ElCom dans le secteur électrique constitue une bonne base de départ et crée de la confiance
- Ancrer des principes similaires : «un cadre d’organisation» (notamment sécurité juridique)
- Penser l’approvisionnement énergétique de manière globale : Permettre un couplage du secteur à long terme et promouvoir les synergies



Conclusion : trois aspects de la régulation de demain

Les services industriels d'aujourd'hui

- n'ont pas que leurs propres intérêts légitimes – ils regroupent également de nombreux intérêts variés
- sont par conséquent la clé de la transition énergétique et d'une protection efficace du climat

La régulation de demain
devrait également être orientée – en plus de la focalisation actuelle sur l'efficience et la réduction des coûts – sur les aspects suivants:

- **Sécurité :**
  - la sécurité d'approvisionnement en particulier reste prioritaire
- **Marge de manœuvre :**
  - l'innovation d'entreprise doit être possible
- **Orientation sur les objectifs :**
  - la régulation future est essentielle pour la réussite de la politique énergétique et climatique

Merci de votre attention

Claus Schmidt, CEO d'IWB | Forum ElCom 2019 | 15.11.2019