

## Ist die Energiewende eine Chance oder ein Risiko für Grossverbraucher?



EICom-Forum 2012 – 16. November 2012  
Andreas Münch, Mitglied der Generaldirektion

**MIGROS** Migros-Genossenschafts-Bund | EICom-Forum 2012 | Andreas Münch

### Agenda

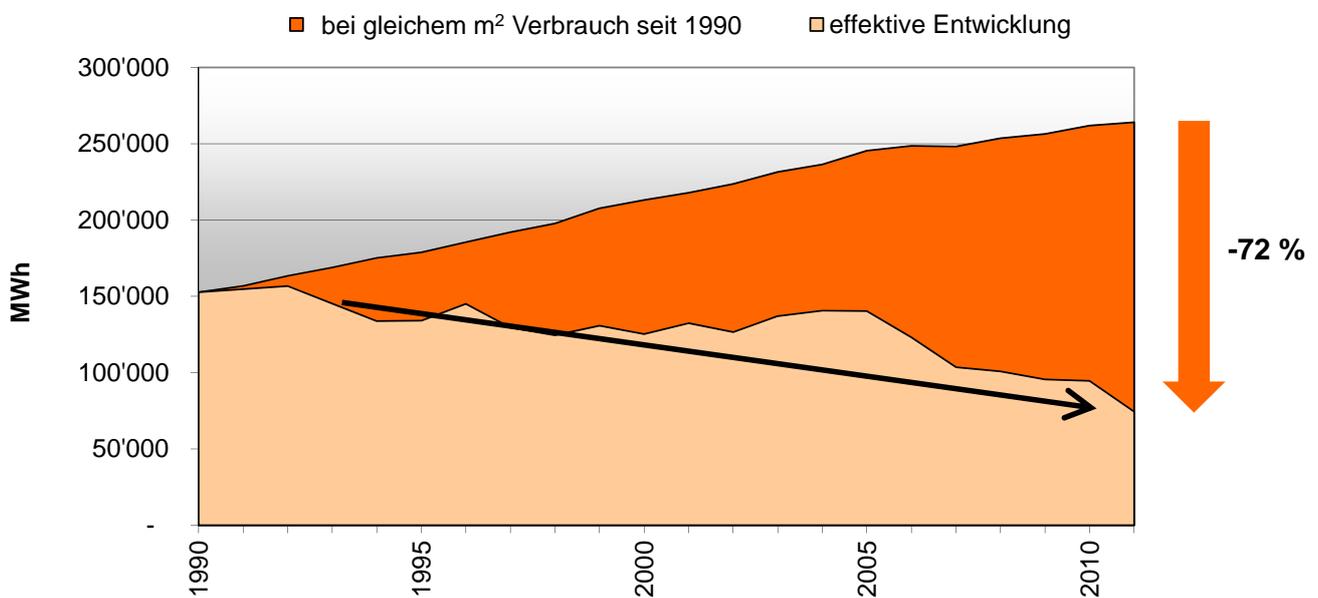
	Seite
<b>1</b> Energieverbrauch – gegenläufige Trends	3
<b>2</b> Produktionsstandort Schweiz	12
<b>3</b> Reflexion der Energiestrategie	17
<b>4</b> Fazit	24

1

# Energieverbrauch – gegenläufige Trends

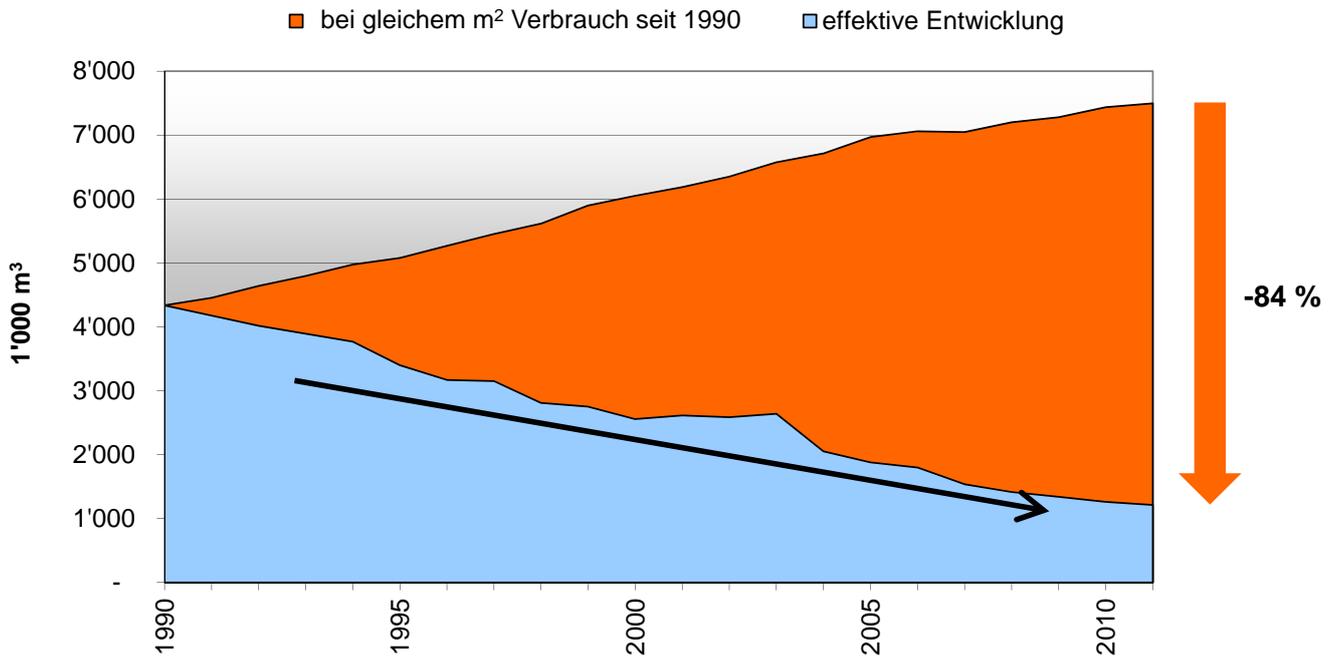
## Entwicklung Wärmeverbrauch Migros-Filialen

Wärmeverbrauch Migros-Filialen: Entwicklung seit 1990



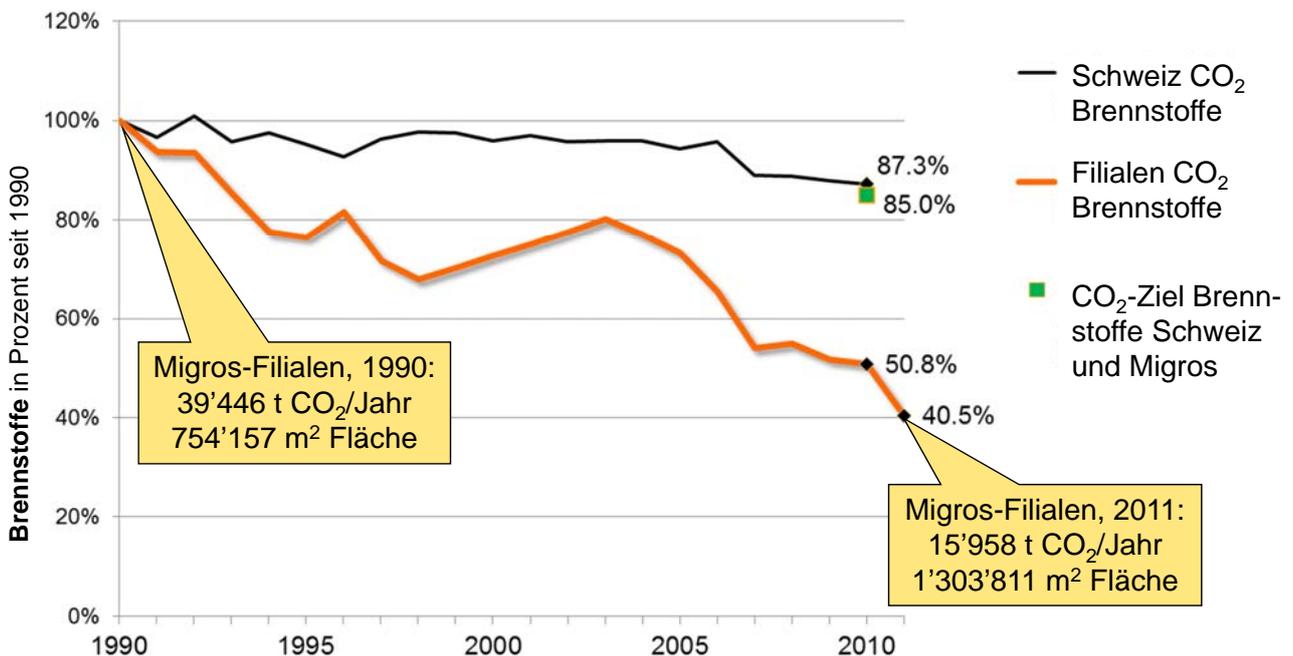
# Entwicklung Wasserverbrauch Migros-Filialen

Wasserverbrauch Migros-Filialen: Entwicklung seit 1990



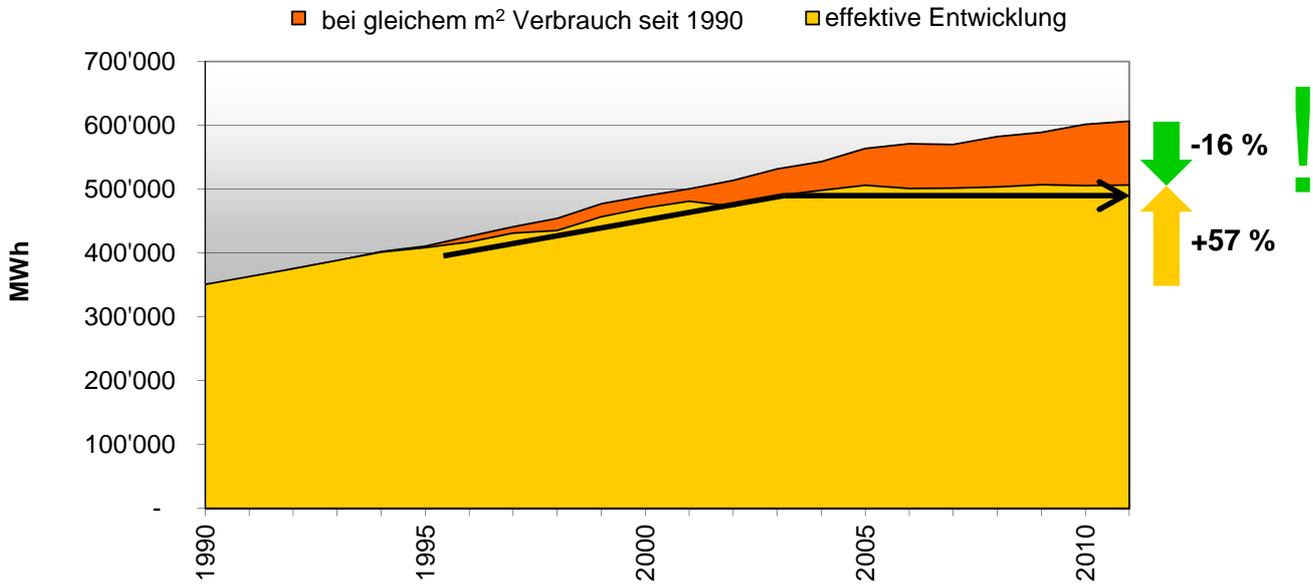
# Entwicklung CO<sub>2</sub>-Emissionen Migros-Filialen

Fläche +73 % ↗ CO<sub>2</sub> -60 % ↘↘

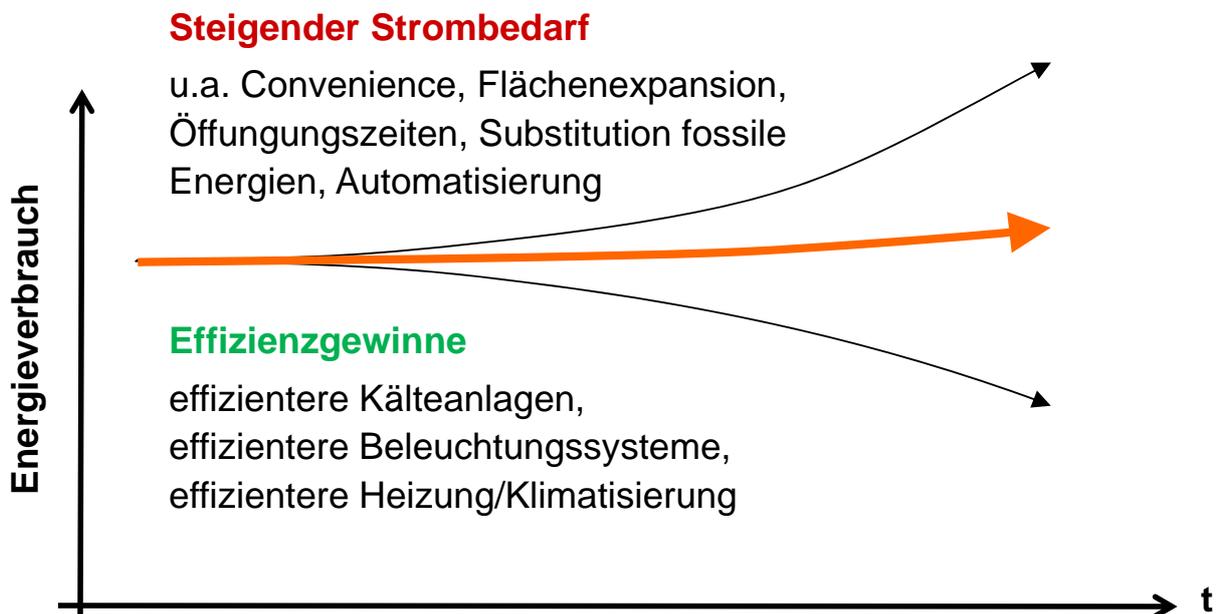


# Entwicklung Stromverbrauch Migros-Filialen

**Stromverbrauch Migros-Filialen: Entwicklung seit 1990**



## Gegenläufige Trends beim Strom



# Steigender Strombedarf

Bevölkerungszunahme



Wohnraumexpansion



neue Verbraucher



Subst. fossiler Energie



Mobilität



Automation



# Steigender Strombedarf – Beispiele der Migros

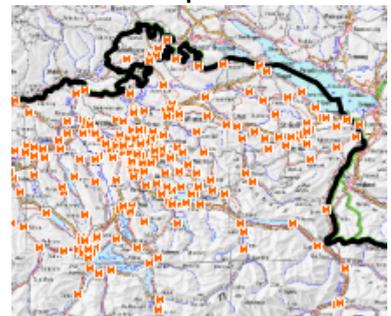
Convenience



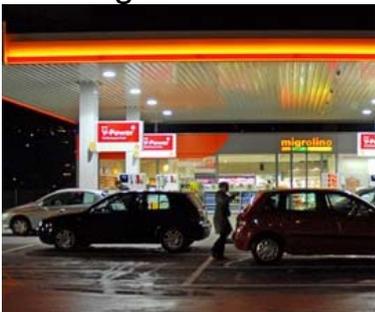
42 km Kühlmöbel



Flächenexpansion



Öffnungszeiten



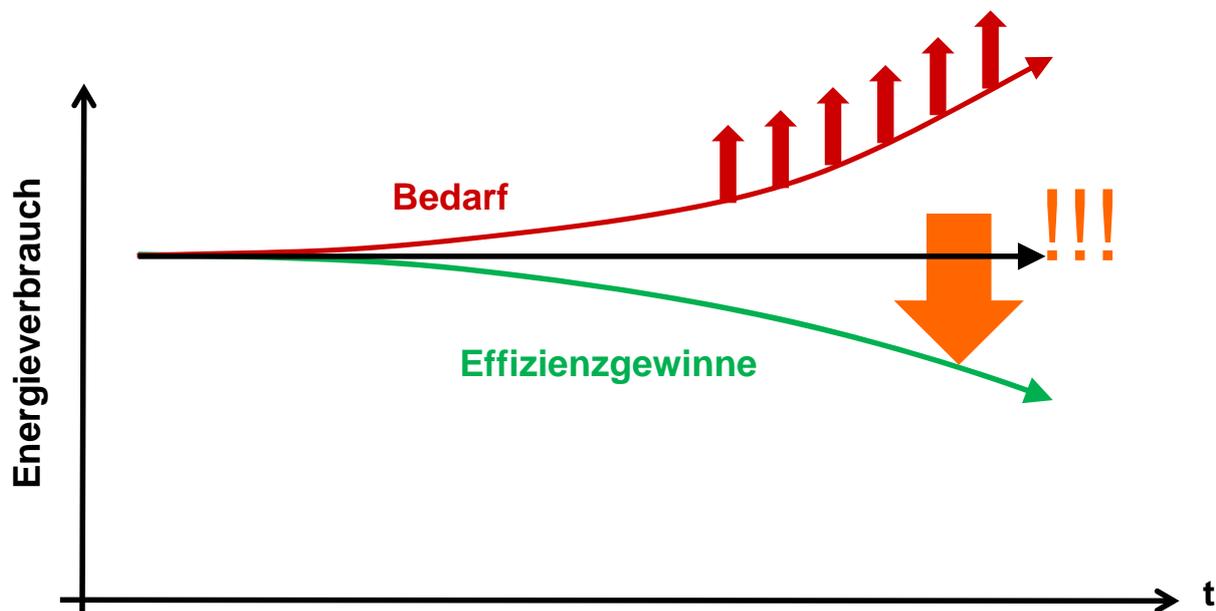
Informatik



Klimatisierung



# Herausforderung Strom



2

## Produktionsstandort Schweiz

# Migros-Gruppe in Zahlen



- 86'000 Mitarbeitende
- 3'400 Lehrlinge
- 1.2 Mrd. CHF Investitionen im 2011
- 24.9 Mrd. CHF Umsatz im 2011

# Die Geschäftsfelder der Migros-Gruppe

Detailhandel /Handel	Industrie/Grosshandel	Finanz DL/Reisen
		Freizeit/Bildung

# M-Industrie setzt auf Produktionsstandort Schweiz

## MICARNA



DELICA

la riseria



- 11'000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter
- 5.3 Mrd. CHF Umsatz (2011)
- grösste Abnehmerin Schweizer Landwirtschaftsprodukte
- 20'000 verschiedene Produkte
- Export in 50 Länder € / \$ / £

→ internationaler Preisdruck

## Anforderung an die Energieversorgung



Beispiel Strom:  
1.1 TWh/a → 150 Mio. CHF/a für die Migros-Gruppe

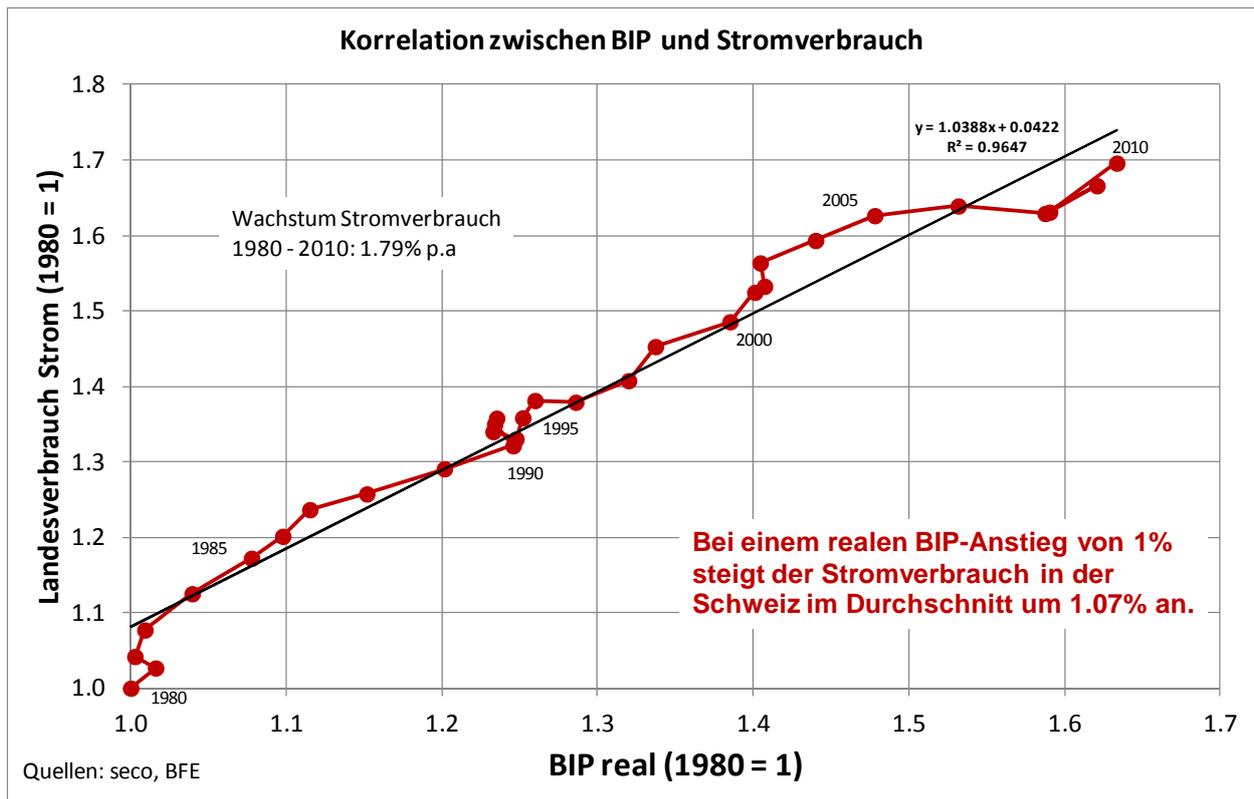
- zuverlässig
- günstig
- umweltfreundlich

# Reflexion der Energiestrategie

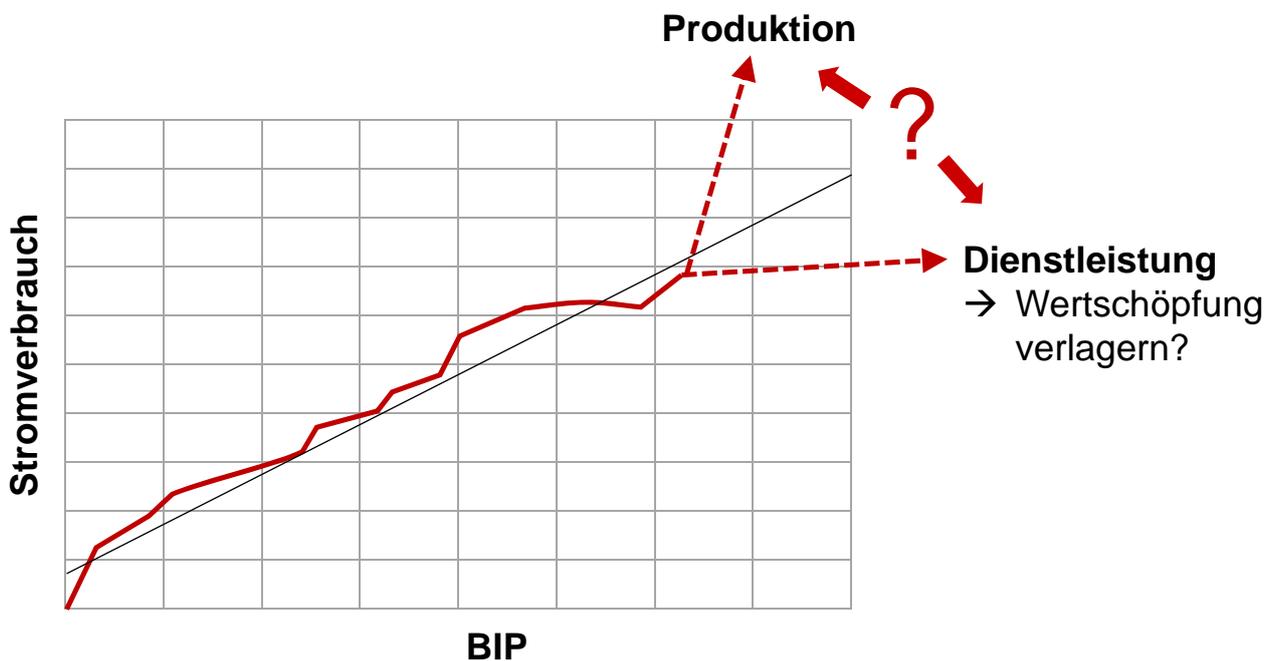
## Energiestrategie 2050 – getroffene Annahmen

- BIP von Stromverbrauch entkoppelt
- Stromverbrauch stabil
- CO<sub>2</sub>-Ausstoss reduziert
- Stromspeicher gebaut
- Erneuerbare Energien ausgebaut
- Netze ausgebaut
- Gesetzesanpassungen vollzogen
- Ökologische Steuerreform umgesetzt
- Europa zieht gleich

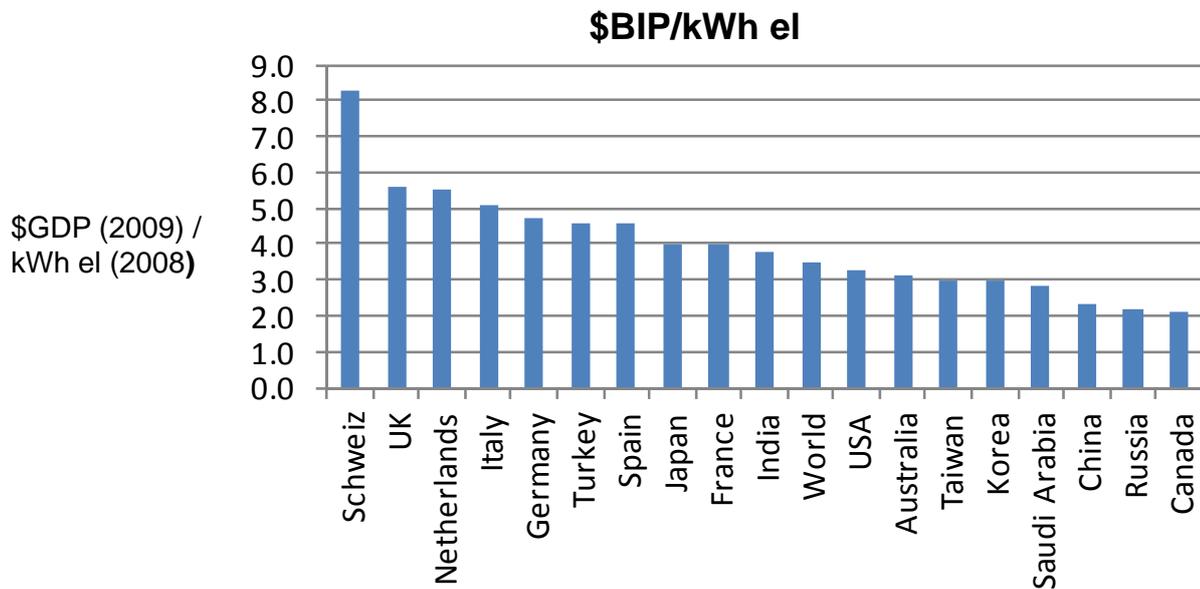
# Energiewende (noch) nicht in Sicht



## «Entkoppelungsschere»



## «Energieeffizienz» der Wirtschaft



Quellen: BFS; [http://en.wikipedia.org/wiki/Electric\\_energy\\_consumption](http://en.wikipedia.org/wiki/Electric_energy_consumption), BP statistical review

## Stromnachfrage senken

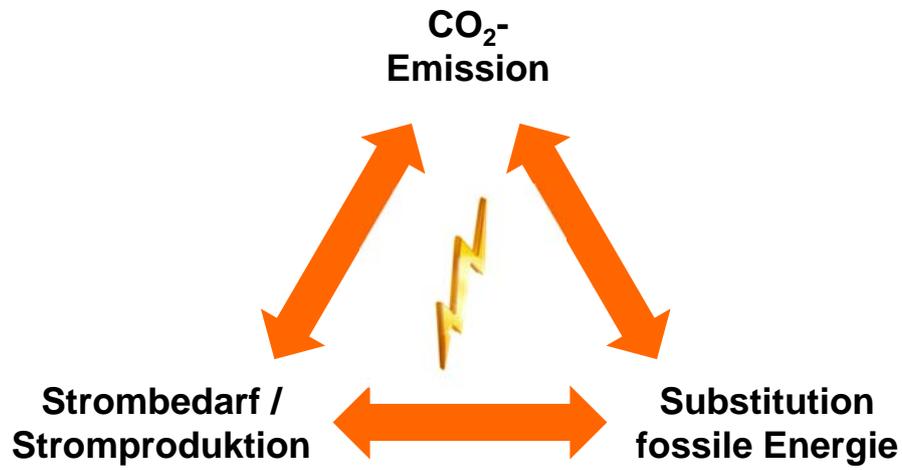
Verbraucher einschränken

- Abgaben?
- Vorschriften?
- Verbote?
- Eingriffe in Eigentumsrechte?



# Reduktion CO<sub>2</sub>-Ausstoss !!??

Klimaziele erreichen → CO<sub>2</sub>-Ausstoss reduzieren



4

## Fazit

# Die Energiewende ist eine gewaltige Herausforderung

- Strombedarf steigt – Stabilisierung bereits Riesenerfolg!
- Produktionsstandort Schweiz sichern und fördern
- Exportstandort attraktiv halten
- Klimaziele weiterhin im Fokus

## Ist die Energiewende eine Chance oder ein Risiko für Grossverbraucher?

### **Risiken**

- Versorgungssicherheit (Produktion, Netze)
- Preisentwicklung
- Ersatz der nuklearen durch fossile Energieproduktion (verfehlen der Klimaziele)
- Schwächung der Volkswirtschaft durch energiepolitische Instrumente

# Ist die Energiewende eine Chance oder ein Risiko für Grossverbraucher?

## Chancen

- "einschneidende" Massnahmen führen zu kreativen Ansätzen
- Energietechnischer Fortschritt
- Gesellschaftlicher Wandel hin zu einem bewussteren Umgang mit Energie

## "Ausblick"



Stromkostensteigerung von 20 – 30 %

→ Mehrkosten Migros-Gruppe: 30 – 40 Mio. CHF

600'000'000 bis 900'000'000 Joghurts mehr pro Jahr!

**MIGROS**

